

## Assoc. Prof. EBRU TOLAY

### Personal Information

Office Phone: [+90 232 301 0631](tel:+902323010631)

Fax Phone: [+90 232 420 1789](tel:+902324201789)

Email: [ebru.tolay@deu.edu.tr](mailto:ebru.tolay@deu.edu.tr)

Other Email: [ebru.tolay@gmail.com](mailto:ebru.tolay@gmail.com)

Web: <https://avesis.deu.edu.tr/ebru.tolay>

Address: Dokuz Eylül Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Dokuzçeşmeler Kampüsü 35160 Buca-İzmir



### International Researcher IDs

ScholarID: E1\_6CEkAAAAJ

ORCID: 0000-0001-5363-8823

Publons / Web Of Science ResearcherID: GNT-5446-2022

Yoksis Researcher ID: 171393

### Education Information

Doctorate, Dokuz Eylul University, Sosyal Bilimler Enstitüsü, İşletme (Dr), Turkey 2003 - 2010

Postgraduate, Dokuz Eylul University, Sosyal Bilimler Enstitüsü, Yönetim Ve Organizasyon (Yl) (Tezli), Turkey 2000 - 2003

Undergraduate, Dokuz Eylul University, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İşletme Bölümü, Turkey 1996 - 2000

### Biography

Ebru Tolay; 2000 yılında Dokuz Eylül Üniversitesi (DEÜ), İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi (İİBF), İşletme Bölümü'nden mezun olmuştur. Yönetim ve Organizasyon alanındaki yüksek lisans derecesini ve İşletme alanındaki doktora derecesini DEÜ, Sosyal Bilimler Enstitüsü'nden almıştır. 2002 yılında DEÜ, İİBF İşletme Bölümü'nde Araştırma Görevlisi olarak çalışmaya başlayan Ebru Tolay, 2013 yılından bu yana öğretim üyesi olarak lisans ve lisansüstü düzeyinde Sosyal Psikoloji, İşletme Yönetimi, Örgüt Teorisi ve Örgütsel Davranış dersleri vermektedir. 2021 yılında Üniversitelerarası Kurul Başkanlığı'ndan Yönetim ve Strateji bilim alanında Doçent unvanı alan Tolay'ın "Psikolojik Güçlendirme", "Psikolojik Sözleşmeler", "Paternalist Liderlik", "Kuşaklar", "Çevik Organizasyonlar", "Çevik İK", "Endüstri 4.0 ve Yapay Zeka" hakkında araştırma ve yayınları bulunmaktadır.

### Certificates, Courses and Trainings

Vocational Training, MAXQDA Nitel Veri Analizi Eğiticinin Eğitimi (DEÜ Sosyal Bilimler Araştırma ve Veri Laboratuvarı DEUSOSLAB Projesi) , Dokuz Eylül Üniversitesi - İstar Danışmanlık, 2023

Vocational Training, MAXQDA ile Nitel Veri Analizi Eğitimi, 16. Araştırma Yöntemleri Semineri, Kadir Has Üniversitesi; Anatolia: Turizm Araştırmaları Dergisi, 2020

Vocational Training, Ölçek Geliştirme ve Ölçek Uyarlama Semineri (2. Örgütsel Davranış Kongresi), Melikşah Üniversitesi, 2014

Vocational Training, Meta Analiz Atölyesi. Eđitmen: Doç. Dr. Selçuk R. Őirin. , Bahçeşehir Üniversitesi, 2014  
Vocational Course, QDAminer ve Wordstat ile Metin Analizi ve İçerik Analizine Giriş Kursu. Eđitmen: Prof. Dr. Ahmet K. Süerdem, Bahçeşehir Üniversitesi, 2014  
Vocational Course, LISREL Programı ile Yapısal Eşitlik Modellemesi (YEM) Kursu. Eđitmen: Ömer Faruk ŐİMŐEK, İzmir Ekonomi Üniversitesi, 2008  
Technology Management/Management of Technology, Netsis Fusion Eđitimci Eğitimi, Netsis , 2003  
Personal Evolution, Bilgisayar İşletmenliği Sertifikası, Özel Bilmer Bilgisayar Kursu, İzmir, 1999  
Personal Evolution, İzmir Türk-Amerikan Derneği İngilizce Kursu, İzmir Türk-Amerikan Derneği , 1996

## Dissertations

Doctorate, Kamu Örgütlerine Yönelik Örgütsel Etkililik Modeli, Dokuz Eylul University, Sosyal Bilimler Enstitüsü, İşletme (Dr), 2010  
Postgraduate, Eđitimin Örgütsel Bağlılığa Etkileri, Dokuz Eylul University, Sosyal Bilimler Enstitüsü, Yönetim Ve Organizasyon (YI) (Tezli), 2003

## Research Areas

Social Sciences and Humanities, Management and Organization

## Academic Titles / Tasks

Associate Professor, Dokuz Eylul University, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İşletme Bölümü, 2023 - Continues  
Assistant Professor, Dokuz Eylul University, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İşletme Bölümü, 2013 - 2023  
Research Assistant, Dokuz Eylul University, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İşletme Bölümü, 2002 - 2013

## Academic and Administrative Experience

Rectorate Commissioner, Dokuz Eylul University, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İşletme Bölümü, 2023 - Continues  
Rectorate Commissioner, Dokuz Eylul University, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İşletme Bölümü, 2022 - Continues  
DEÜ İİBF Kütüphane Birim Danışma Kurulu Üyesi, Dokuz Eylul University, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İşletme Bölümü, 2020 - Continues  
DEÜ İİBF Yatay-Dikey Geçiş İntibak Komisyonu Üyesi , Dokuz Eylul University, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İşletme Bölümü, 2021 - 2023  
Farabi Program Department Coordinator, Dokuz Eylul University, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İşletme Bölümü, 2014 - 2018  
Erasmus Program Department Coordinator, Dokuz Eylul University, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İşletme Bölümü, 2014 - 2018  
Mevlana Exchange Program Department Coordinator, Dokuz Eylul University, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İşletme Bölümü, 2014 - 2018

## Courses

Değişim Yönetimi, Postgraduate, 2022 - 2023, 2021 - 2022, 2020 - 2021, 2019 - 2020, 2018 - 2019, 2017 - 2018, 2016 - 2017, 2015 - 2016, 2014 - 2015, 2013 - 2014  
İşletme Yönetimi, Undergraduate, 2023 - 2024, 2022 - 2023, 2021 - 2022, 2020 - 2021, 2019 - 2020, 2018 - 2019, 2017 - 2018, 2016 - 2017, 2015 - 2016, 2014 - 2015, 2013 - 2014

İşletmecilik ve Yönetim Tarihi, Doctorate, 2022 - 2023

İşletme Yönetimi (Tezsiz YL), Postgraduate, 2023 - 2024, 2022 - 2023, 2021 - 2022, 2020 - 2021, 2019 - 2020, 2018 - 2019

Örgüt ve Yönetim Kuramları, Undergraduate, 2022 - 2023, 2021 - 2022, 2020 - 2021, 2019 - 2020, 2018 - 2019, 2017 - 2018, 2016 - 2017, 2015 - 2016, 2014 - 2015, 2013 - 2014, 2012 - 2013

Yönetim ve Organizasyon Teorileri, Postgraduate, 2022 - 2023, 2021 - 2022, 2020 - 2021, 2019 - 2020, 2018 - 2019, 2017 - 2018, 2016 - 2017, 2015 - 2016, 2014 - 2015

Yönetim ve Organizasyon Kuramları (Tezsiz YL), Postgraduate, 2019 - 2020, 2018 - 2019, 2017 - 2018

İleri Örgütsel Davranış Araştırmaları, Doctorate, 2019 - 2020

Uluslararası İşletmelerde Örgüt ve Yönetim, Postgraduate, 2019 - 2020, 2018 - 2019

Sosyal Psikoloji, Undergraduate, 2019 - 2020, 2018 - 2019, 2017 - 2018, 2016 - 2017, 2015 - 2016, 2014 - 2015, 2013 - 2014

Davranış Bilimleri, Associate Degree, 2017 - 2018

Örgütsel Davranış, Undergraduate, 2016 - 2017, 2015 - 2016, 2014 - 2015, 2013 - 2014, 2012 - 2013

Yönetim ve Organizasyon, Undergraduate, 2016 - 2017, 2014 - 2015

Yönetim ve Organizasyon, Postgraduate, 2015 - 2016

Örgüt ve Yönetim Geliştirme (Tezsiz YL), Postgraduate, 2013 - 2014

İşletme Bilimi II, Undergraduate, 2013 - 2014

## Advising Theses

Tolay E., İş yaşamında duygusal emek stratejileri: Tıp doktorları üzerinde nitel bir araştırma, Postgraduate, B.EREZ(Student), 2023

, Tolay E., Investigation of emotions emerging in artificial intelligence-human interaction in business life with qualitative research method, Postgraduate, G.DİLARA(Student), 2023

Tolay E., The effects of digital leadership on individual performance in the age of industry 4.0: Research at a manufacturing company in Azerbaijan, Postgraduate, A.ABBASOV(Student), 2021

TOLAY E., Relationship between organizational trust and organizational commitment in business: A research on white goods dealers, Postgraduate, A.ALTAŞ(Student), 2019

TOLAY E., Mobbing at works and Turkish Law, Postgraduate, M.GÖKSEN(Student), 2019

TOLAY E., The effects of work – family conflict on intention to leave, Postgraduate, N.BARIŞ(Student), 2019

TOLAY E., The influence of paternalistic leadership behaviors on affective commitment the followers in turkish culture: A research for y generation, Postgraduate, N.GÜRCAN(Student), 2018

TOLAY E., Effects of psychological empowerment on readiness for change in the work life, Postgraduate, I.AKSOY(Student), 2017

TOLAY E., The impact of quality of work life on intention to leave, Postgraduate, A.SERHAN(Student), 2017

TOLAY E., The effect of work family conflict on positive psychological capital: A study on women academicians, Postgraduate, S.BAYSAL(Student), 2016

TOLAY E., The impacts of employee's emotional intelligence competencies on interpersonal problem solving skills in workplace, Postgraduate, B.BAŞTÜRKÇÜ(Student), 2016

## Advising Graduates (Non-Thesis)

Tolay E., Teknostres Kavramı Üzerine Bibliyometrik Bir Analiz, Masters (Non-Thesis), S.ÇEPNİ(Student), 2023

Tolay E., Teknolojik Hazır Oluşun Çalışanların Performansı Üzerindeki Etkisi: Otomotiv Sektöründe Bir Araştırma, Masters (Non-Thesis), H.Aytaç(Student), 2022

Tolay E., Çevik Bir Organizasyonda Çalışmak: SaaS İş Modeli Bağlamında Nitel Bir Araştırma, Masters (Non-Thesis), F.Çetin(Student), 2022

Tolay E., Dijital Liderlik ve Dijital Çağda Liderlik Kavramlarının İncelenmesi, Masters (Non-Thesis), A.Cengiz(Student),

2022

Tolay E., X ve Y Kuşağı Çalışanların İşgücü Devri Açısından Karşılaştırılması: Taşeron Güvenlik Görevlileri Üzerinde İkincil Veriye Dayalı Bir Araştırma, Masters (Non-Thesis), A.Yeşilnacar(Student), 2021

Tolay E., Aile İşletmelerinin İkinci Kuşağa Başarılı Devir Koşulları ve İkincil Kuşaktan Kaynaklanan Sorunlar, Masters (Non-Thesis), E.Çalışkan(Student), 2021

Tolay E., Y Kuşağının Liderlik Algılamalarının Belirlenmesine Yönelik Bir Araştırma: Çağrı Merkezi Uygulaması, Masters (Non-Thesis), Ç.Cansever(Student), 2020

Tolay E., İş Yaşamında Mobbing ve Tükenmişlik İlişkisi, Masters (Non-Thesis), S.Demet(Student), 2020

Tolay E., Örgütsel Adaletin Psikolojik Sermaye Üzerine Etkisi, Masters (Non-Thesis), T.Ural(Student), 2020

Tolay E., İnsan Kaynakları Stratejisi Olarak Yetenek Yönetimi: İnsan Kaynakları Yöneticileri ile Bir Araştırma, Masters (Non-Thesis), S.Yeşilnacar(Student), 2020

Tolay E., İş Yaşamında Örgütsel Sinizm ve Üretkenlik Karşıtı İş Davranışları, Masters (Non-Thesis), B.Akçın(Student), 2020

Tolay E., Rekabetçi Çevrenin İşletme Stratejileri ve Örgüt Kültürü Üzerine Etkisi, Masters (Non-Thesis), H.Yazıcı(Student), 2019

Tolay E., Stratejik Tasarım ve Amaçlar Sisteminde Sosyal Nitelikli Stratejik Amaçların Yeri, Masters (Non-Thesis), C.Dalfidan(Student), 2018

Tolay E., İş Yerinde Kuşaklar Arası Farklılıkların ve Çatışmaların Yönetimi: Ambalaj Fabrikasında Bir Uygulama, Masters (Non-Thesis), E.Durak(Student), 2018

Tolay E., Çalışma Yaşamında Otantik Liderlik, Masters (Non-Thesis), G.Güdümcüoğlu(Student), 2018

Tolay E., İşletmelerde Personel Seçim Süreci ve E-İşe Alım Süreçlerinde Yaşanan Gelişmeler, Masters (Non-Thesis), A.Akbulut(Student), 2018

Tolay E., Örgütsel Adaletin İşten Ayrılma Niyeti Üzerindeki Etkisi ve Bankacılık Sektöründe Bir Uygulama, Masters (Non-Thesis), Ç.Zeynel(Student), 2018

Tolay E., Benchmarking Tekniği ve Sektörel Örnekler: İnşaat Sektörü Çalışmalarının İncelenmesi, Masters (Non-Thesis), S.BARLAK(Student), 2018

Tolay E., Örgütsel Davranışların Oluşmasında Etik Liderin Rolü: Enron Şirketi Vaka Çalışması, Masters (Non-Thesis), İ.ERİŞ(Student), 2018

Tolay E., Örgüt Kültürü ve Örgütsel İletişim Arasındaki İlişki, Masters (Non-Thesis), G.ÜZMEZ(Student), 2018

Tolay E., Lider-Üye Etkileşiminin Örgütsel Bağlılık Üzerine Etkisi, Masters (Non-Thesis), M.OLUK(Student), 2018

Tolay E., Şirketlerin Dijital Dönüşümünde Dijital Liderlerin Rolü, Masters (Non-Thesis), K.YANAR(Student), 2018

Tolay E., İş Yaşamında Cam Tavan Sendromu ve Cam Tavanı Aşma Stratejileri, Masters (Non-Thesis), T.Alkan(Student), 2018

Tolay E., Dönüşümcü Liderlik: Atatürk, Gandhi ve Ohno'nun Liderlik Davranışlarının İncelenmesi, Masters (Non-Thesis), A.Kürşad(Student), 2017

## **Jury Memberships**

PhD Thesis Monitoring Committee Member, PhD Thesis Monitoring Committee Member, İzmir Katip Çelebi Üniversitesi, January, 2024

PhD Thesis Monitoring Committee Member, PhD Thesis Monitoring Committee Member, Dokuz Eylül Üniversitesi, December, 2023

PhD Thesis Monitoring Committee Member, PhD Thesis Monitoring Committee Member, Dokuz Eylül Üniversitesi, December, 2023

PhD Thesis Monitoring Committee Member, PhD Thesis Monitoring Committee Member, Dokuz Eylül Üniversitesi, December, 2023

Doctorate, Doctorate, Ege Üniversitesi, December, 2023

Doctoral Examination, Doctoral Examination, İzmir Katip Çelebi Üniversitesi, December, 2023

Post Graduate, Post Graduate, Dokuz Eylül Üniversitesi, December, 2023

Doctoral Examination, Doctoral Examination, Ege Üniversitesi, July, 2023





Post Graduate, Post Graduate, Dokuz Eylül Üniversitesi, August, 2016  
Post Graduate, Post Graduate, Dokuz Eylül Üniversitesi, February, 2016  
Post Graduate, Post Graduate, Dokuz Eylül Üniversitesi, February, 2016  
Post Graduate, Post Graduate, Dokuz Eylül Üniversitesi, August, 2015  
Post Graduate, Post Graduate, Dokuz Eylül Üniversitesi, July, 2015  
Post Graduate, Post Graduate, Dokuz Eylül Üniversitesi, July, 2015  
Post Graduate, Post Graduate, Dokuz Eylül Üniversitesi, June, 2015  
Post Graduate, Post Graduate, Dokuz Eylül Üniversitesi, April, 2015  
Post Graduate, Post Graduate, Dokuz Eylül Üniversitesi, April, 2015  
Post Graduate, Post Graduate, Dokuz Eylül Üniversitesi, March, 2015  
Post Graduate, Post Graduate, Dokuz Eylül Üniversitesi, August, 2014  
Post Graduate, Post Graduate, Dokuz Eylül Üniversitesi, April, 2014  
Post Graduate, Post Graduate, Dokuz Eylül Üniversitesi, March, 2014  
Post Graduate, Post Graduate, Dokuz Eylül Üniversitesi, December, 2013  
Post Graduate, Post Graduate, Dokuz Eylül Üniversitesi, August, 2013

## Designed Lessons

Tolay E., Örgüt Kuramı, Undergraduate, 2021 - 2022  
Tolay E., İşletmecilik ve Yönetim Tarihi, Doctorate, 2021 - 2022

## Taught Courses And Trainings

Tolay E., Çalışma Yaşamında Zaman Yönetimi, 2023 - 2023  
Tolay E., İdari Personale Zaman Yönetimi Konferansı, 2023 - 2023  
Tolay E., Yeni Göreve Başlayan 4/B'li Personale Yönelik Kurumsal Aidiyet Eğitimi, 2023 - 2023  
Tolay E., Kurumsal Aidiyet (Sözleşmeli İdari Personel için Oryantasyon Eğitimi) , 2023 - 2023  
Tolay E., İnsan Kaynakları Yönetimi ve Çalışan Motivasyonu - Dönüşüm ve İnsan Kaynakları Yönetimi Uzmanlık Sertifika Programı , 2018 - 2018  
Tolay E., İnsan Kaynakları Yönetimi ve Çalışan Motivasyonu -Dijital Dönüşüm ve İnsan Kaynakları Yönetimi Uzmanlık Sertifika Programı , 2018 - 2018  
Tolay E., Beden Dili ve Kişisel İmaj Semineri - Ege Belediyeler Birliği (EBB), 2018 - 2018  
Tolay E., Yönetim Kavram ve Süreçleri ve Stratejik Yönetim Eğitimleri, Dokuz Eylül Üniversitesi – Akademik ve Kisisel Gelişimi Destekleme Uygulama ve Araştırma Merkezi- AkademiDE Yönetim ve Liderlik Eğitimi, 2017 - 2017  
Tolay E., Görüşme Hazırlıkları, İletişim ve Beden Dili Eğitimi, Türkiye İş Kurumu, İş ve Meslek Danışmanlığı Projesi (3), 2011 - 2011  
Tolay E., Görüşme Hazırlıkları, İletişim ve Beden Dili Eğitimi, Türkiye İş Kurumu, İş ve Meslek Danışmanlığı Projesi (4), 2011 - 2011  
Tolay E., Görüşme Hazırlıkları, İletişim ve Beden Dili Eğitimi, Türkiye İş Kurumu, İş ve Meslek Danışmanlığı Projesi (2), 2011 - 2011  
Tolay E., Görüşme Hazırlıkları, İletişim ve Beden Dili Eğitimi, Türkiye İş Kurumu, İş ve Meslek Danışmanlığı Projesi (1), 2011 - 2011  
Tolay E., Örgütsel İletişim Eğitimi, Dokuz Eylül Üniversitesi Koruma ve Güvenlik Görevlileri için Görevde Yükselme Eğitim Programı, 2008 - 2008  
Tolay E., Örgütsel İletişim Eğitimi, Dokuz Eylül Üniversitesi Koruma Güvenlik Memurları için Görevde Yükselme Eğitim Programı, 2007 - 2007  
Tolay E., Örgütsel İletişim Eğitimi, Dokuz Eylül Üniversitesi Şoförler için Görevde Yükselme Eğitim Programı, 2006 - 2006  
Tolay E., Örgütsel İletişim Eğitimi, Dokuz Eylül Üniversitesi Koruma Güvenlik Şefleri için Görevde Yükselme Eğitim Programı, 2006 - 2006

Tolay E., Örgütsel İletişim Eğitimi, Dokuz Eylül Üniversitesi Memurlar için Görevde Yükselme Eğitim Programı, 2006 - 2006

Tolay E., DEÜBİMER, AH&LA (American Hotel and Lodging Association- Turizm ve Otel İşletmeciliği Yönetimi) Diploma Programı, Netsis Fusion Eğitmenliği, 2003 - 2004

## Articles Published in Other Journals

- I. **Bibliometric Analysis of Mindfulness Articles in Management Literature**  
Tolay E., Bağbancı B.  
INTERNATIONAL JOURNAL OF CONTEMPORARY ECONOMICS AND ADMINISTRATIVE SCIENCES, vol.13, no.2, pp.730-759, 2023 (ESCI)
- II. **LİDERLİK YETKİNLİKLERİNİN KÜLTÜRLER ARASI KARŞILAŞTIRILMASI: Y KUŞAĞI PERSPEKTİFİNDEN NİTEL BİR ARAŞTIRMA**  
Tolay E., Kırklar O.  
International Journal of Management and Social Researches, vol.10, no.20, pp.12-32, 2023 (Peer-Reviewed Journal)
- III. **Teknolojik Hazır Bulunuşluğun Algılanan Çalışan Performansı Üzerindeki Etkisi: Otomotiv Sektöründe Bir Araştırma**  
Yaykın H. A., Tolay E.  
Journal of Business in the Digital Age, vol.6, no.Özel Sayı, pp.57-65, 2023 (Peer-Reviewed Journal)
- IV. **Yönetim Alanındaki Örgütsel Dayanıklılık Makalelerinin Bibliyometrik Analizi**  
Tolay E., Güteryüz Ö.  
İşletme Araştırmaları Dergisi, vol.14, no.4, pp.3033-3052, 2022 (Peer-Reviewed Journal)
- V. **Geçmişten Günümüze Sosyal Kaytarma: Bibliyometrik Bir Analiz**  
Ayaz Manğuş E., Tolay E.  
Journal of Business Innovation and Governance (JoBIG), vol.5, no.2, pp.223-243, 2022 (Peer-Reviewed Journal)
- VI. **Agility and Agile Organizations from Employees' Perspectives: A Qualitative Research in the Context of the SaaS Business Model**  
Çetin F., Tolay E.  
International Journal of Management Economics and Business (IJMEB), vol.18, no.4, pp.1128-1149, 2022 (Peer-Reviewed Journal)
- VII. **Dijital Liderliğin Bireysel Performans Üzerindeki Etkisi: Azerbaycan'da Endüstri 4.0 Teknolojilerini Uygulayan Bir Firmada Araştırma**  
Abbasov A., Tolay E.  
İzmir Yönetim Dergisi, vol.2, no.1, pp.59-74, 2021 (Peer-Reviewed Journal)
- VIII. **Kadın Astların Perspektifinden Kadın Yöneticiler: Hiyerarşik İlişkiler Bağlamında Nitel Bir Araştırma**  
Tolay E.  
İşletme Araştırmaları Dergisi, vol.12, no.3, pp.2276-2296, 2020 (Peer-Reviewed Journal)
- IX. **Kadın Akademisyenlerde İş-Aile Çatışmasına Neden Olan Faktörlerin Belirlenmesine Yönelik Bir Araştırma**  
Tolay E., Baysal S.  
Dokuz Eylül Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü Dergisi, vol.22, no.2, pp.793-821, 2020 (Peer-Reviewed Journal)
- X. **Paternalist Liderlik Beklentisi: Y Kuşağı İşletme Öğrencileri Üzerine Bir Araştırma**  
Tolay E.  
İZMİR JOURNAL OF ECONOMICS, vol.35, no.1, pp.123-139, 2020 (Peer-Reviewed Journal)
- XI. **Sosyal Bilimler Alanında Çalışan Akademisyenlerin Yetkinliklerini Belirlemeye Yönelik Bir Araştırma**  
Sürgevil Dalkılıç O., Kılıç B., Tolay E.  
Dokuz Eylül Üniversitesi İşletme Fakültesi Dergisi, vol.20, no.2, pp.403-429, 2019 (Peer-Reviewed Journal)
- XII. **Psikolojik Güçlendirmenin Değişime Yatkınlık Üzerindeki Etkileri**  
Aksoy I., Tolay E.



- İş Güç, Endüstri İlişkileri ve İnsan Kaynakları Dergisi, vol.21, no.2, pp.1-20, 2019 (Peer-Reviewed Journal)
- XIII. **Sosyal Mübadele Kuramı Perspektifinden Ast-Üst İlişkilerine Yönelik Bilgi Asimetrisine İlişkin Bir İnceleme**  
Tolay E., Sürgevil Dalkılıç O., Mayatürk Akyol E.  
International Journal of Academic Value Studies (JAVSTUDIES), vol.4, no.19, pp.534-549, 2018 (Peer-Reviewed Journal)
- XIV. **Performansa ve Yetkinliğe Dayalı Ücret ve Ödül Yönetimi Arasındaki Bağlantılar**  
Budak G., Arpacı S. Ç., Tolay E.  
Ömer Halisdemir Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Dergisi, vol.10, no.4, pp.15-34, 2017 (Peer-Reviewed Journal)
- XV. **Örgütsel Değişim Sinizmi: Ölçek Geliştirme, Güvenilirlik ve Geçerlilik Çalışması**  
TOLAY E., SÜRGEVİL DALKILIÇ O., SEZGİN O. B.  
Atatürk Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Dergisi, vol.31, no.1, pp.101-117, 2017 (Peer-Reviewed Journal)
- XVI. **Örgütsel Değişim Sinizmi: Çalışanların Değişime Karşı Tutumlarının İncelenmesine Yönelik Nitel Bir Araştırma**  
SEZGİN O. B., TOLAY E., SÜRGEVİL DALKILIÇ O.  
ÖNERİ: Marmara Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü Hakemli Dergisi, vol.12, no.45, pp.411-438, 2016 (Peer-Reviewed Journal)
- XVII. **Yapısal Güçlendirme ve Psikolojik Güçlendirme Ölçeklerinin Geçerlilik ve Güvenilirlik Analizleri**  
Sürgevil Dalkılıç O., Tolay E., Topoyan M.  
Journal of Yasar University, vol.8, no.31, pp.5371-5391, 2013 (Peer-Reviewed Journal)
- XVIII. **Akademik Çalışma Ortamında Yapısal ve Psikolojik Güçlendirmenin Duygusal Bağlılık ve İş Doyumu Üzerindeki Etkileri**  
Tolay E., Sürgevil Dalkılıç O., Topoyan M.  
EGE ACADEMIC REVIEW, vol.12, no.4, pp.449-465, 2012 (Peer-Reviewed Journal)
- XIX. **Rol Çatışmasının ve Rol Belirsizliğinin Tükenmişlik ve İş Doyumu Üzerindeki Etkilerinin İncelenmesi**  
Tolay E.  
Dokuz Eylül Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Dergisi, vol.23, no.1, pp.35-49, 2008 (Peer-Reviewed Journal)
- XX. **Eğitim, Örgütsel Bağlılık ve İşten Ayrılma Niyeti Arasındaki İlişkilerin İncelenmesi**  
Tolay E.  
EGE ACADEMIC REVIEW, vol.7, no.2, pp.621-636, 2007 (Peer-Reviewed Journal)

## **Books & Book Chapters**

- I. **Teknolojik Determinizm, Endüstri 4.0 ve Yapay Zeka**  
Tolay E., Gürcan N.  
in: Teknolojik Determinizm: Geleceğe Bakış ve Çok Boyutlu Analiz, Prof. Dr. Erkan Turan Demirel, Editor, Nobel Yayınevi, Ankara, pp.569-600, 2023
- II. **Çevik İK: Agile Çağında İnsan Kaynaklarının Dönüşümü**  
Tolay E.  
in: Güncel İK: İnsan Kaynakları Yönetimine Yeni Bakış, Prof. Dr. Olca Sürgevil Dalkılıç, Editor, Nobel Yayınevi, Ankara, pp.357-406, 2022
- III. **Çalışma Yaşamında Cinsiyet Eşitliği**  
Ayyıldız Ünnü N. A., Tolay E.  
in: Farklılıkların Yönetimi ve Kapsayıcılık: Uluslararası Yaklaşım, Olca Sürgevil Dalkılıç, Benan Kurt Yılmaz, Editor, Nobel Yayınevi, Ankara, pp.113-137, 2022
- IV. **Çalışma Yaşamında Psikolojik Sözleşmeler**  
Tolay E. (Editor)

Nobel Yayınevi, Ankara, 2021

- V. **Örgütlerde Duygusal Bulaşma**  
Tolay E.  
in: Örgütsel Davranışta Seçme Konular -I-, N. Derya Ergun Özler, Editor, Ekin Basım Yayın Dağıtım, Bursa, pp.291-321, 2021
- VI. **Psikolojik Sözleşmelerin Kavramsal Açından İncelenmesi**  
Tolay E.  
in: Çalışma Yaşamında Psikolojik Sözleşmeler, Ebru Tolay, Editor, Nobel Yayınevi, Ankara, pp.1-51, 2021
- VII. **Psikolojik Sözleşmelere Temel Oluşturan Kuram ve Yaklaşımlar**  
Tolay E., Sürgevil Dalkılıç O.  
in: Çalışma Yaşamında Psikolojik Sözleşmeler, Tolay,Ebru, Editor, Nobel Akademik Yayıncılık, Ankara, pp.71-96, 2021
- VIII. **Y Kuşağı Perspektifinden Etkili Lider Yetkinlikleri: İş Dünyası Liderlerine Yönelik Nitel Bir Araştırma**  
Tolay E.  
in: Yönetim ve Organizasyon Araştırmaları, Sefer Yılmaz, Editor, Akademisyen Kitabevi, Ankara, pp.35-52, 2020
- IX. **Paternalist Liderlik Algılamalarının Yöneticiye Duygusal Güven ve Örgütsel Bağlılık Üzerindeki Etkileri: Akademisyenler Üzerinde Bir Araştırma**  
Tolay E., Aksoy I.  
in: Yönetim, Liderlik ve Pazarlama, Serkan Gün, Editor, İksad Yayınevi, Ankara, pp.213-248, 2020
- X. **Örgütsel Adalet**  
BUDAK G. B., TOLAY E., SEZGİN O. B., Arpacı Ç., AKSU S. G.  
Nobel Yayıncılık, Ankara, 2018
- XI. **Türk Kültüründe Paternalizm: Çalışanların “Babacan” Davranış Beklentileri ve Demirel’in Liderlik Tarzının İncelenmesi**  
Tolay E.  
in: Çalış Babam Çalış: Baba Olmak ve Baba Olmanın Çalışma Yaşamına Yansımaları, Olca Sürgevil Dalkılıç, Editor, Nobel Yayınevi, Ankara, pp.213-258, 2017
- XII. **Örgüt Geliştirmenin Temel Değerleri ve Etik İlkeleri**  
Tolay E., Yeşil Ü.  
in: Örgüt Geliştirme: Örgütsel Değişime Yön Veren Süreç , Olca Sürgevil Dalkılıç, Editor, Nobel Yayınevi, Ankara, pp.40-65, 2016
- XIII. **Örgütsel Çatışma ve Politikalar**  
Tolay E., Sezgin O. B.  
in: Örgüt Kuramları ve Tasarımını Anlamak, Ömür N. Timurcanday Özmen, Editor, Nobel Yayınevi, Ankara, pp.258-294, 2015
- XIV. **Bilgi Çağı Örgütlerinin İnsan Kaynağı: Güçlendirilmiş Çalışan**  
Tolay E.  
in: Bilgi Çağında Yönetim, Özlem Çakır, Metin Atak, Editor, Paradigma Akademi, Ankara, pp.185-219, 2013
- XV. **Planlamanın Temelleri**  
Tolay E.  
in: Yönetimin Esasları: Temel Kavramlar ve Uygulamalar, Adem Ögüt, Editor, Nobel Yayınevi, Ankara, pp.104-129, 2013
- XVI. **Kamu Hizmet Örgütleri Yönetimi**  
TOLAY E.  
Detay Yayıncılık, Ankara, 2012
- XVII. **Liderlik, Değişim ve Yenilik**  
Tolay Sabuncuoğlu E.  
in: Liderlik ve Motivasyon: Geleneksel ve Güncel Yaklaşımlar, Celalettin Serinkan, Editor, Nobel Yayınevi, Ankara, pp.63-82, 2008

## Refereed Congress / Symposium Publications in Proceedings

- I. **Lider Yetkinliklerinin Kùltürler Arası Karşılaştırılması: Y Kuşığı Perspektifinden Nitel Bir Araştırma**  
Tolay E., Kırklar O.  
UYSAD 11th International Management and Social Sciences Conference, İstanbul, Turkey, 11 - 12 March 2023, pp.1-2
- II. **Yönetim Literatüründeki Mindfulness Makalelerinin Bibliyometrik Analizi**  
Tolay E., Bağbancı B.  
9. Örgütsel Davranış kongresi, Çanakkale, Turkey, 3 - 05 November 2022, pp.64-73
- III. **Mutluluk ve İnsan Kaynakları Uygulamaları Üzerine Bibliyometrik Bir analiz**  
Tolay E., Akyol E. M., Sürgevil Dalkılıç O.  
9. Örgütsel Davranış Kongresi, Çanakkale, Turkey, 3 - 05 November 2022, pp.395-407
- IV. **Sosyal Kaytarma Üzerine Bibliyometrik Göstergeler Üzerinden Kavramsal Bir ağ Analizi**  
Ayaz Manğuş E., Tolay E.  
30. Ulusal Yönetim ve Organizasyon Kongresi, Isparta, Turkey, 26 - 28 May 2022, pp.253-262
- V. **X ve Y Kuşığı Çalışanların İşgücü Devri Açısından Karşılaştırılması: Taşeron Güvenlik Görevlileri Üzerinde İkincil Veriye Dayalı Bir Araştırma**  
Yeşilnacar A., Tolay E.  
International Management and Social Sciences Conference, İstanbul, Turkey, 16 - 18 January 2021, pp.68-69
- VI. **Business Life Expectations of University Students: A Research on Generations Y and Z**  
UYGUNGİL ERDOĞAN S., TOLAY E.  
IV. International Applied Social Sciences Congress, 22 - 24 October 2020, pp.350-358
- VII. **Queen Bee Phenomenon or Shine Theory? A Qualitative Research in the Context of Stories of Women Employees**  
TOLAY E.  
International AEGEAN Symposiums on Social Sciences Humanities, İzmir, Turkey, 18 - 19 September 2020, pp.55-64
- VIII. **Paternalist Liderlik Algılamalarının Yöneticiye Duygusal Güven ve Örgütsel Bağlılık Üzerindeki Etkileri**  
TOLAY E.  
International Conference on Applied Economics and Finance Extended with Social Sciences (e-ICOAEF VII), Turkey, 21 - 22 August 2020, pp.48-49
- IX. **Kadınlar Tarafından Yönetilen Kadınlar: Hiyerarşik İlişkiler Bağlamında Nitel Bir Araştırma**  
TOLAY E.  
28. Ulusal Yönetim ve Organizasyon Kongresi, Ankara, Turkey, 3 - 05 September 2020, pp.197-210
- X. **Y Kuşığı Perspektifinden Etkili Lider Yetkinlikleri: Nitel Bir Araştırma**  
TOLAY E.  
Tokyo Summit - II: 2nd International Tokyo Conference on Innovative Studies of Contemporary Sciences, Tokyo, Japan, 17 - 19 August 2020, pp.225-226
- XI. **Paternalist Liderlik Davranışlarının Duygusal Bağlılık Üzerindeki Etkisi: Y Kuşığı Çalışanlarına Yönelik Bir Araştırma**  
GÜRCAN N., TOLAY E.  
1. Uluslararası İzmir İktisat Kongresi, İzmir, Turkey, 15 - 16 February 2020, pp.111-112
- XII. **Paternalist Liderlik Beklentisi: Y Kuşığı İşletme Öğrencileri Üzerine Bir Araştırma**  
TOLAY E.  
4. Taras Şevçenko Uluslararası Sosyal Bilimler Kongresi, İzmir, Turkey, 14 - 15 December 2019, pp.817-819
- XIII. **Y Kuşığının Liderlik Uygulamaları Algılamalarının Duygusal Bağlılık Üzerindeki Etkisi: Çağrı Merkezinde Bir Araştırma**  
Cansever Ç., TOLAY E.  
4. Taras Şevçenko Uluslararası Sosyal Bilimler Kongresi, İzmir, Turkey, 14 - 15 December 2019, pp.814-816
- XIV. **Psikolojik Güçlendirmenin Değişime Yatkınlık Üzerindeki Etkileri**

- AKSOY I., TOLAY E.  
5. Örgütsel Davranış Kongresi, Marmara Üniversitesi, Antalya, Turkey, 3 - 04 November 2017, pp.233-241
- XV. **Örgütsel Değişim Sinizmi Ölçeği: Ölçek Geliştirme, Güvenilirlik ve Geçerlilik Çalışması**  
TOLAY E., SÜRGEVİL DALKILIÇ O., SEZGİN O. B.  
23. Ulusal Yönetim ve Organizasyon Kongresi, Muğla, Turkey, 14 - 16 May 2015, pp.883-888
- XVI. **Örgütsel Değişim Sinizmi: Çalışanların Değişime Karşı Tutumlarının İncelenmesine Yönelik Bir Odak Grup Çalışması**  
SEZGİN O. B., TOLAY E., SÜRGEVİL DALKILIÇ O.  
2. Örgütsel Davranış Kongresi, Kayseri, Turkey, 7 - 08 November 2014, pp.499-508
- XVII. **Psikolojik Sermaye: Türk Kültürüyle Uyumlu Bir Ölçek Geliştirme Çalışması**  
ERKUŞ A., TOLAY E.  
22. Ulusal Yönetim ve Organizasyon Kongresi, Konya, Turkey, 22 May 2014 - 24 May 2013, pp.839-842
- XVIII. **Yöneticiye Duyulan Güvenin ve Bıçimsel Kontrollerin Bilgi Asimetrisi ve Sonuçları Üzerindeki Etkilerinin Belirlenmesine Yönelik Bir Araştırma**  
TOLAY E., MAYATÜRK AKYOL E., SÜRGEVİL DALKILIÇ O.  
1. Örgütsel Davranış Kongresi, Sakarya, Turkey, 15 - 16 November 2013, pp.414-418
- XIX. **Yapısal ve Psikolojik Güçlendirmenin Duygusal Bağlılık ve İş Doyumu Üzerindeki Etkileri**  
TOLAY E., SÜRGEVİL DALKILIÇ O.  
20. Ulusal Yönetim ve Organizasyon Kongresi, İzmir, Turkey, 24 - 26 May 2012, pp.643-647
- XX. **Vekalet Kuramı ve Kültür: Vekalet Kuramı Varsayımlarının Türk Kültürü Bağlamında İncelenmesi**  
UYGUÇ N., TOLAY SABUNCUOĞLU E.  
I. Örgüt Kuramı Çalıştayı, Ankara, Turkey, 12 - 13 February 2010, pp.2-15

## Other Publications

- I. "Yaşam Kalitenizi Artırmanın Anahtarı: Zaman Yönetimi" DEÜVİZYON  
Tolay E.  
Other, pp.62-67, 2023

## Activities in Scientific Journals

Ege Sosyal Bilimler Dergisi , Advisory Committee Member, 2022 - Continues  
International Journal of Social and Educational Sciences, Committee Member, 2021 - Continues

## Memberships / Tasks in Scientific Organizations

Turkish Academy of Management, Member, 2023 - Continues, Turkey

## Scientific Refereeing

Dokuz Eylül Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü Dergisi, Other Indexed Journal, December 2023  
İzmir yönetim Dergisi, National Scientific Refreed Journal, November 2023  
Journal of Business Innovation and Governance, Other Indexed Journal, September 2023  
Project Supported by Higher Education Institutions, BAP Research Project, Ege University, Turkey, August 2023  
Journal of business in the Digital Age, Other Indexed Journal, May 2023  
Dokuz Eylül Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü Dergisi, Other Indexed Journal, March 2023  
Karamanoğlu Mehmetbey Üniversitesi Sosyal ve Ekonomik Araştırmalar Dergisi, Other Indexed Journal, March 2023  
İzmir yönetim Dergisi, National Scientific Refreed Journal, February 2023

Anadolu Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Dergisi, National Scientific Refreed Journal, December 2022  
Journal of Business Innovation and Governance, Other Indexed Journal, December 2022  
Dokuz Eylül Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü Dergisi, Other Indexed Journal, November 2022  
Trends in Business and Economics, Other Indexed Journal, April 2022  
Uluslararası Sosyal Bilimler ve Eğitim Dergisi, Other Indexed Journal, March 2022  
Anadolu Üniversitesi Sosyal Bilimler Dergisi, Other Indexed Journal, February 2022  
Dokuz Eylül Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Dergisi, Other Indexed Journal, December 2021  
Global Journal of Economics and Business Studies, Other Indexed Journal, April 2021  
INTERNATIONAL JOURNAL OF CONTEMPORARY ECONOMICS AND ADMINISTRATIVE SCIENCES, Journal Indexed in ESCI, January 2021  
Dokuz Eylül Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Dergisi, Other Indexed Journal, May 2020  
EGE ACADEMIC REVIEW, Journal Indexed in ESCI, May 2020  
Dokuz Eylül Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Dergisi, Other Indexed Journal, December 2019  
Dokuz Eylül Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Dergisi, Other Indexed Journal, November 2019  
Journal of Business in the Digital Age, Other Indexed Journal, August 2019  
INTERNATIONAL JOURNAL OF CONTEMPORARY TOURISM RESEARCH, Other Indexed Journal, June 2018  
Dokuz Eylül Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Dergisi, Other Indexed Journal, January 2018  
Çankırı Karatekin Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Dergisi, National Scientific Refreed Journal, July 2017  
Project Supported by Higher Education Institutions, BAP Research Project, Dokuz Eylül University, Turkey, April 2014  
Dokuz Eylül Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü Dergisi, Other Indexed Journal, January 2014  
Çankırı Karatekin Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Dergisi, National Scientific Refreed Journal, January 2014  
EGE ACADEMIC REVIEW, Other Indexed Journal, April 2013  
Dokuz Eylül Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü Dergisi, Other Indexed Journal, February 2013  
İş, Güç (Endüstri İlişkileri ve İnsan Kaynakları Dergisi) , Other Indexed Journal, January 2013  
Dokuz Eylül Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Dergisi, National Scientific Refreed Journal, January 2012

## Tasks In Event Organizations

Tolay E., Dijital Reklamcılık Sektöründe Kariyer - Konuşmacılar: Alican Esen (Dijital Reklamcılar Derneği Kurucusu ve Başkanı), Ece ŞenEce Şen (Dijital Reklamcılar Derneği YK Üyesi), Social Activities, İzmir, Turkey, Aralık 2023  
Tolay E., Genç Mezunlardan Kariyer İpuçları - Konuşmacı: Dilara Salkım (İnci Holding İK Destek Uzmanı), Social Activities, İzmir, Turkey, Kasım 2023  
Tolay E., TÜBİTAK 2209A/B Projesi Yazıyorum - Konuşmacı: Öğr. Gör. Dr. Murat Kılınç (Manisa Celal Bayar Üni.), Social Activities, İzmir, Turkey, Ekim 2023  
Tolay E., Genç Mezunlardan Kariyer İpuçları - Konuşmacı: Eda Konuk (VESTEL Yurtiçi Satış Operasyonları Uzmanı), Social Activities, İzmir, Turkey, Eylül 2023  
Tolay E., Yapay Zeka ve Geleceğin Meslekleri - Konuşmacı: Araş. Gör. Ceyda ÜNAL, Social Activities, İzmir, Turkey, Mayıs 2023  
Tolay E., Kariyerde +1 Adım: İlgileri Keşfetmek (DEFOT, İşletme Öğrenci Topluluğu, Sosyal Sorumluluk Öğrenci Topluluğu), Social Activities, İzmir, Turkey, Nisan 2023  
Tolay E., Kariyerde Bir Sonraki Akademik Adım: Akademik Kariyerde Köşe Taşları , Social Activities, İzmir, Turkey, Mart 2023  
Tolay E., Finans Alanında Yeni Paradigmalar: Yatırımcı Duyarlılığı - Konuşmacı: Dr. Cengiz Çağrı KABAKCI, Social Activities, İzmir, Turkey, Ocak 2023

## Metrics

Publication: 58

Citation (Scopus): 15

H-Index (Scopus): 3

## Congress and Symposium Activities

12. Örgüt Kuramı Sempozyumu (Çevrimiçi), Audience, Trabzon, Turkey, 2021
10. Örgüt Kuramı Sempozyumu, Audience, İzmir, Turkey, 2019
- Dijital Çağ ve İnsan Kaynaklarında Değişen Yetkinlikler Paneli, Audience, İzmir, Turkey, 2018
4. Örgütsel Davranış Kongresi, Audience, Adana, Turkey, 2016
24. Ulusal Yönetim ve Organizasyon Kongresi, Audience, İstanbul, Turkey, 2016
- Panelist Gözüyle TÜBİTAK ARDEB Programları Etkinliği, Audience, İzmir, Turkey, 2016
- VI. Örgüt Kuramı Çalıştayı, Audience, Muğla, Turkey, 2015
2. İzmir Girişimcilik Zirvesi, Audience, İzmir, Turkey, 2012
19. Ulusal Yönetim ve Organizasyon Kongresi, Audience, Çanakkale, Turkey, 2011
10. Ulusal İşletmecilik Kongresi, Audience, Aydın, Turkey, 2011
- TÜBİTAK Sosyal ve Beşeri Bilimler Araştırma Grubu (SOBAG) Projeleri Çalıştayı, Audience, İzmir, Turkey, 2008
- Emerald Yazar Çalıştayı (Emerald Author Workshop), Audience, İzmir, Turkey, 2008
- II. Yönetim ve Organizasyon Yaz Seminerleri (YÖYSEM), Audience, İzmir, Turkey, 2006
- Standardizasyon, Akreditasyon ve İyi Yönetim Uygulamaları Sempozyumu, Audience, İzmir, Turkey, 2005
12. Ulusal Yönetim ve Organizasyon Kongresi, Audience, Bursa, Turkey, 2004

## Artistic Activity

- Tolay E., "Her Fotoğrafın Bir Öyküsü Vardır" Fotoğraf Sergisi, Group Exhibition, December 2021
- Tolay E., "İlk Bakış Fotoğraf Sergisi", Group Exhibition, March 2016
- Tolay E., "Anadolu'yu Fark Etme Zamanı" Fotoğraf Sergisi - 2. Ulusal Aktüel Arkeoloji Fotoğraf Yarışması, , Group Exhibition, January 2015
- Tolay E., "Antik Çağın Ruhları Fotoğraf Sergisi", Group Exhibition, December 2014
- Tolay E., "Evler ve Şiirler Fotoğraf Sergisi", Group Exhibition, November 2014
- Tolay E., "Bir Sevdadır Fotoğraf Sergisi", Group Exhibition, September 2014